**経営改善実行施策**

**経営改善実行施策表**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **項目** | **具体的内容** | | **実施時期** | **担当** |
| 1. **営業力UP** | **1** | 不採算部門の運転交渉を進める。不調の場合は撤退も視野に入れる。目標として〇％アップ目指す。不採算荷主について運転交渉をする。休車台数を減らして休車率を減らす。（休車台数ゼロとする） |  |  |
| 1. **安全活動** | **1** | ドライバーを対象に月1回全体ミーティングを実施する。無事故、安全第一を目的にする。洗車や運行における注意点など会社で定めたルールを徹底する。 |  |  |
| **2** | 運輸安全マネジメントの作成（1年間の計画） |  |  |
| 1. **コスト削減** | **1** | 燃料費（燃料手帳）エコドライブ・アイドリングストップを実施する。  現行の自社運送収入に対する燃費費率〇％に対して〇％とする。（〇年〇月） |  |  |
| **2** | 高速代の削減。ETCの活用（割引料の多い会社を活用）  現行の高速代費率〇％を〇％とする（○年〇月） |  |  |
| **3** | 運送収入に対する車両にかかわる車両コスト（修繕費、部品代）の割合を現行の〇％から〇％とする。（〇年〇月） |  |  |
| 1. **給与改革** | **1** | 業績連動型の給与体系として現行の運送収入に対する労務費〇％から〇％とする。 |  |  |
| 1. **マネジメントの強化** | **1** | 管理会計システムのスピードアップと実績チェックの強化。 |  |  |
|  | **2** | 会議システムの充実強化 |  |  |

**モニタリング計画表**

|  |  |
| --- | --- |
| **項目** | **内容** |
| 1. **月次** | 取引金融機関へ残高試算表を送付 |
| 1. **3ヶ月に1回** | メインバンクに計画と実績の比較分析と計画の進捗状況と現状を報告 |
| 1. **決算期** | 取引金融機関に計画と実績の比較分析と計画の進捗状況と現状を報告。取引金融機関へ決算書を送付 |