

## 実績検討会議月次報告書

費 目		目標	実績	-	/	前年	対前年 /	次月目標	
売上	自 車								
	外注	協力会社							
		路 線							
		小 計							
	輸 送 計								
	倉 庫								
合 計									
原価	労 務 費								
	自車原価	原価経費	償却費・保険						
			修 理 費						
			タ イ ヤ 他						
			租 税 ・ 地 代 他						
			燃 料 費						
			有 料 道 路 費						
	小 計								
	外注費	協力会社							
		路 線							
		管 理 費							
	小 計								
	合 計								
売上利益	自 車								
	外 注								
	合 計								
販管費	本 社 費								
	所 属 事 業 所 費								
	合 計								
営 業 利 益									
部門長コメント				燃料費・有料代・修繕費分析(コスト分析)					
1 売上分析				3 利益分析					
2 労務費分析(人材派遣含む)									
次月の重要取組み課題									
【1】売上対策				【3】コスト対策					
【2】労務費対策(人材派遣含む)									